

# คำมติ

ที่ นบ ๐๐๑๙.๒/๑๗๑



สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดนนทบุรี  
ศาลากลางจังหวัดนนทบุรี  
ถนนรัตนาธิเบศร์ นบ ๑๑๐๐๐

๑๖ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง โครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน พัฒนาการอำเภอบางกรวย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แนวทางการดำเนินโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐ ๙ จำนวน ๑ ชุด

ด้วยสถาบันการพัฒนารัฐบาลชุมชน ได้มอบหมายให้ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก ดำเนินโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างทีมนวัตกรรม สำหรับขับเคลื่อนการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ แบบบูรณาการการทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน กำหนดดำเนินงานในไตรมาส ๒ - ๔ (เดือนมีนาคม - กันยายน ๒๕๖๖) ในพื้นที่ชุมชนบางรวนก หมู่ที่ ๗ ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นชุมชนที่เข้มแข็งในบริบทพื้นที่ ความเป็นเมืองและมีความพร้อมในการขับเคลื่อนกิจกรรมโครงการ

เพื่อให้การดำเนินโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และบรรลุตามวัตถุประสงค์ สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดนนทบุรีจึงขอให้สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอดำเนินการ ดังนี้

๑. ประสานกลุ่มเป้าหมายภาคประชาชน ร่วมโครงการ ๙ จำนวน ๒ ครั้ง ๆ ๑ วัน ระหว่างวันที่ ๑๘ - ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๖ ณ ชุมชนบางรวนก หมู่ที่ ๗ ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี

๒. เตรียมความพร้อมสถานที่และอำนวยความสะดวกในการขับเคลื่อนโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ให้บรรลุผลตามแนวทางที่กรมการพัฒนารัฐบาลชุมชนกำหนด รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณาดำเนินการ

ขอแสดงความนับถือ

นางรักใจ กาญจนะวีระ  
พัฒนาการจังหวัดนนทบุรี

กลุ่มงานส่งเสริมการพัฒนารัฐบาลชุมชน  
โทร./โทรสาร ๐ ๒๕๘๐ ๐๗๐๔  
(นางสาวนริรัตน์ เกื้อเลี้ยง โทร. ๐๘ ๗ ๘๒๖ ๒๙๙๙)

เศรษฐกิจฐานรากมั่นคง ชุมชนเข้มแข็งอย่างยั่งยืน  
ด้วยหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง



Change for Good

กรมการพัฒนารัฐบาลชุมชน กระทรวงมหาดไทย

แนวทางการดำเนินงานโครงการสร้างทีมนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน  
(Government Innovation Lab : Gov Lab) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

**๑. หลักการและเหตุผล**

ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ กรมการพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินโครงการสร้างทีมนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) โดยการนำกระบวนการคิดเชิงออกแบบ (Design Thinking) มาประยุกต์ใช้ในการสร้างทีมนวัตกรรมระดับเคลื่อนการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ทดลองสร้างนวัตกรรมภาครัฐผ่านรูปแบบห้องปฏิบัติการนวัตกรรมภาครัฐ (Government Innovation Lab : Gov Lab) ภายใต้บริบทของพื้นที่ในความรับผิดชอบของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน ทั้ง ๑๑ แห่ง และวิทยาลัยการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ๑ แห่ง รวมทั้งสิ้น ๑๒ แห่ง เกิดการบูรณาการ การทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชน ในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน และมีรูปแบบการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ๑๒ รูปแบบ กำหนดดำเนินงานในไตรมาส ๒-๔ (เดือนมีนาคม-กันยายน ๒๕๖๖) ประกอบด้วย ๕ กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ ๑ : Government Innovation Lab Crashcourse & Scoping Workshop การสร้างความเข้าใจทีมนวัตกรรม (I-team) กิจกรรมที่ ๒ Discover อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับพื้นที่ต้นแบบ ดำเนินการที่พื้นที่ต้นแบบนวัตกรรม ประกอบด้วย ๒ กิจกรรมย่อย ได้แก่ กิจกรรมย่อยที่ ๒.๑ ใ้ใจปัญหาและค้นพบโอกาสในชุมชน กิจกรรมย่อยที่ ๒.๒ อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อนำเสนอปัญหาและข้อค้นพบในชุมชน กิจกรรมที่ ๓ : Define & Design : การวิเคราะห์ปัญหา ระบุงจุดคานงัดและออกแบบแนวคิดนวัตกรรม กิจกรรมที่ ๔ : Develop & Deliver : พัฒนาด้านแบบแนวคิดนวัตกรรม และทดสอบต้นแบบนวัตกรรมในพื้นที่จริง ประกอบด้วย ๒ กิจกรรมย่อย ได้แก่ กิจกรรมย่อยที่ ๔.๑ สร้างและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่ กิจกรรมย่อยที่ ๔.๒ อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่ กิจกรรมที่ ๕ : นำเสนอการพัฒนาด้านนวัตกรรมภาครัฐ ในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน

สถาบันการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ได้มอบหมายให้ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก ดำเนินโครงการสร้างทีมนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างทีมนวัตกรรม สำหรับขับเคลื่อนการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ แบบบูรณาการการทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน และภาคส่วนต่าง ๆ ในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ กำหนดดำเนินงานในไตรมาส ๒-๔ (เดือนมีนาคม-กันยายน ๒๕๖๖) ประกอบด้วย ๕ กิจกรรม โดยศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก ได้คัดเลือกพื้นที่เป้าหมายในการดำเนินงานโครงการฯ ได้แก่ ชุมชนบางรวนท หมู่ที่ ๗ ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนครปฐม ซึ่งเป็นชุมชนที่เข้มแข็งในบริบทพื้นที่ความเป็นเมืองและมีความพร้อมในการขับเคลื่อนกิจกรรมโครงการ กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๔๕ คน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่โครงการ (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน จำนวน ๓ คน ทีมนวัตกรรม (พื้นที่ฯ) จำนวน ๑๒ คนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ จำนวน ๓๐ คน

**๒. วัตถุประสงค์โครงการ**

- ๒.๑ เพื่อสร้างทีมนวัตกรรมในการขับเคลื่อนการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน
- ๒.๒ เพื่อพัฒนานวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน
- ๒.๓ เพื่อให้เกิดการบูรณาการการทำงานระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน

**๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

- ๓.๑ กรมการพัฒนาชุมชนมีทีมนวัตกรรมในการขับเคลื่อนนวัตกรรมภาครัฐจำนวน ๑๒ ทีม
- ๓.๒ พื้นที่จังหวัดมีรูปแบบการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชน ๑๒ รูปแบบ ที่สามารถช่วยพัฒนาคูณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างยั่งยืน

๓.๓ ประชาชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนตรงตามความต้องการได้อย่างแท้จริง

#### **๔.กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๔๕ คน ประกอบด้วย**

๑. เจ้าหน้าที่โครงการ (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน จำนวน ๓ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกหรือผู้แทน จำนวน ๑ คน และเจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก จำนวน ๒ คน

๒. คณะทำงานขับเคลื่อนโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน หรือทีมนวัตกรรม (พื้นที่ฯ) จำนวน ๑๒ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการกลุ่มงานที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน นักวิชาการจังหวัดที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน พัฒนาการอำเภอในพื้นที่ต้นแบบ จำนวน ๑ คน พัฒนาการประจำตำบล จำนวน ๑ คน ผู้นำในพื้นที่ จำนวน ๖ คน (เช่น ผู้นำที่เป็นทางการ ผู้นำที่ไม่เป็นทางการ ผู้นำภาคประชาชน ผู้นำภาคศาสนา ผู้นำภาควิชาการ เป็นต้น) และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง จำนวน ๒ คน (เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต/หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง/สัมมาชีพชุมชน/เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือตัวแทนจากหน่วยงานส่วนกลางในสังกัดกรมการพัฒนาชุมชน เป็นต้น)

๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ จำนวน ๓๐ คน

#### **๕. รายละเอียดแนวทางการดำเนินโครงการ**

สถาบันการพัฒนาชุมชน ได้ดำเนินโครงการสร้างทีมนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน (Government Innovation Lab : Gov Lab) ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ กำหนดดำเนินงานในไตรมาสที่ ๒-๔ (เดือนมีนาคม-กันยายน ๒๕๖๖) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างทีมนวัตกรรมในการขับเคลื่อนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ประกอบด้วย ๕ กิจกรรมดังนี้

**กิจกรรมที่ ๑ Government Innovation Lab Crashcourse & Scoping Workshop การสร้างความเข้าใจ ทีมนวัตกรรม (I-Team)** ดำเนินการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ ทีมนวัตกรรม (I-Team) เพื่อเตรียมความพร้อมในการขับเคลื่อนการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน ระยะเวลาดำเนินการ ๒ วัน ระหว่างวันที่ ๙-๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย ทีมนวัตกรรม (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนทั้ง ๑๑ แห่ง และวิทยาลัยการพัฒนาชุมชน รวม ๑๒ ทีม ๆ ละ ๓ คน รวมทั้งสิ้น ๓๖ คน ผ่านระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting

กลุ่มเป้าหมายอบรม จำนวน ๓ คน ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก หรือผู้แทน
๒. เจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกที่รับผิดชอบ จำนวน ๒ คน

**กิจกรรมที่ ๒ Discover อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับพื้นที่ต้นแบบ** ดำเนินการที่พื้นที่ต้นแบบนวัตกรรม ประกอบด้วย ๒ กิจกรรม ได้แก่

**กิจกรรมย่อยที่ ๒.๑ เข้าใจปัญหาและค้นพบโอกาสในชุมชน** ดำเนินการประชุมกลุ่มเป้าหมายในพื้นที่ต้นแบบ เพื่อสร้างความเข้าใจในบริบทภาพรวม การเข้าถึงปัญหาและความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ พร้อมทั้งระดมความคิดเห็น เพื่อระบุความท้าทายและประเด็นสำคัญที่จะนำมาแก้ไขปัญหาและสร้างสรรค์สิ่งใหม่

**การดำเนินการ** ดำเนินการจำนวน ๒ ครั้ง ๆ ละ ๑ วัน ระหว่างวันที่ ๑๑-๑๒ มีนาคม ๒๕๖๖

**พื้นที่นวัตกรรมเป้าหมาย** ชุมชนบางรวานก หมู่ที่ ๗ ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี

**กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๔๕ คน ประกอบด้วย**

๑. เจ้าหน้าที่โครงการ (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน จำนวน ๓ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกหรือผู้แทน จำนวน ๑ คน และเจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก จำนวน ๒ คน

๒. คณะทำงานขับเคลื่อนโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน หรือทีมนวัตกรรม (พื้นที่ฯ) จำนวน ๑๒ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการกลุ่มงานที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน นักวิชาการจังหวัดที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน พัฒนาการอำเภอในพื้นที่ต้นแบบ จำนวน ๑ คน พัฒนาการประจำตำบล จำนวน ๑ คน ผู้นำในพื้นที่ จำนวน

๖ คน (เช่น ผู้นำที่เป็นทางการ ผู้นำที่ไม่เป็นทางการ ผู้นำภาคประชาชน ผู้นำภาคศาสนา ผู้นำภาควิชาการ เป็นต้น) และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง จำนวน ๒ คน (เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต/หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง/สัมมาชีพชุมชน/เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือตัวแทนจากหน่วยงานส่วนกลางในสังกัดกรมการพัฒนาชุมชน เป็นต้น)

๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ จำนวน ๓๐ คน

**กิจกรรมย่อยที่ ๒.๒ อบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อนำเสนอปัญหาและข้อค้นพบในชุมชน** เป็นการนำเสนอข้อมูลและการเติมเต็ม (Coaching) โดยวิทยากร ผ่านระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting ดำเนินการจำนวน ๓ วัน ระหว่างวันที่ ๒๒-๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ กลุ่มเป้าหมาย ทีมนวัตกรรม (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน ทั้ง ๑๑ แห่ง และวิทยาลัยการพัฒนาชุมชน รวม ๑๒ ทีม ๆ ละ ๓ คน รวมทั้งสิ้น ๓๖ คน ผ่านระบบออนไลน์ Zoom Cloud Meeting

กลุ่มเป้าหมายอบรม จำนวน ๓ คน ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก หรือผู้แทน
๒. เจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกที่รับผิดชอบ จำนวน ๒ คน

**กิจกรรมที่ ๓ Define & Design การวิเคราะห์ปัญหา ระบุดุลคานงัดและออกแบบแนวคิดนวัตกรรม** ดำเนินการวิเคราะห์ปัญหาด้วยการคิดเชิงระบบ การค้นหาจุดคานงัด และตั้งโจทย์สำหรับการระดมความคิด เพื่อสร้างสรรค์แนวคิดนวัตกรรมและสร้างแบบจำลองแนวคิดนวัตกรรม เพื่อเตรียมทดสอบแนวคิดนวัตกรรมในพื้นที่จริง ดำเนินการ จำนวน ๒ วัน ระหว่างวันที่ ๓๐-๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖ กลุ่มเป้าหมาย ทีมนวัตกรรม (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนทั้ง ๑๑ แห่ง และวิทยาลัยการพัฒนาชุมชน รวม ๑๒ ทีม ๆ ละ ๓ คน รวมทั้งสิ้น ๓๖ คน ดำเนินการอบรม ณ วิทยาลัยการพัฒนาชุมชน อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี

**กิจกรรมที่ ๔ Develop & Deliver พัฒนาด้านแบบแนวคิดนวัตกรรม และทดสอบแนวคิดนวัตกรรมในพื้นที่จริง** ประกอบด้วย ๒ กิจกรรมย่อย ได้แก่

**กิจกรรมที่ ๔.๑ สร้างและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่** กำหนดดำเนินการจำนวน ๒ ครั้ง ๆ ละ ๑ วัน ดำเนินการในไตรมาส ๔ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๖)

พื้นที่นวัตกรรมเป้าหมาย ชุมชนบางราวนก หมู่ที่ ๗ ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี

กลุ่มเป้าหมาย จำนวน ๔๕ คน ประกอบด้วย

๑. เจ้าหน้าที่โครงการ (I-Team) ของศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชน จำนวน ๓ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกหรือผู้แทน จำนวน ๑ คน และเจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก จำนวน ๒ คน

๒. คณะทำงานขับเคลื่อนโครงการสร้างนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน หรือทีมนวัตกรรม (พื้นที่ฯ) จำนวน ๑๒ คน ได้แก่ ผู้อำนวยการกลุ่มงานที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน นักวิชาการจังหวัดที่ได้รับมอบหมาย จำนวน ๑ คน พัฒนาการอำเภอในพื้นที่ต้นแบบ จำนวน ๑ คน พัฒนาการประจำตำบล จำนวน ๑ คน ผู้นำในพื้นที่ จำนวน ๖ คน (เช่น ผู้นำที่เป็นทางการ ผู้นำที่ไม่เป็นทางการ ผู้นำภาคประชาชน ผู้นำภาคศาสนา ผู้นำภาควิชาการ เป็นต้น) และผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง จำนวน ๒ คน (เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต/หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง/สัมมาชีพชุมชน/เทคโนโลยีสารสนเทศ หรือตัวแทนจากหน่วยงานส่วนกลางในสังกัดกรมการพัฒนาชุมชน เป็นต้น)

๓. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่ จำนวน ๓๐ คน

**กิจกรรมที่ ๔.๒ อบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างและพัฒนานวัตกรรมเชิงพื้นที่** กำหนดดำเนินการจำนวน ๓ วัน ในไตรมาส ๔ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๖)

กลุ่มเป้าหมายอบรม จำนวน ๓ คน ประกอบด้วย

๑. ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายก หรือผู้แทน
๒. เจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาและพัฒนาชุมชนนครนายกที่รับผิดชอบ จำนวน ๒ คน

กิจกรรมที่ ๕ นำเสนอการพัฒนาต้นแบบนวัตกรรมภาครัฐ ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน กำหนดดำเนินการในไตรมาส ๔ (เดือนกรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๖)



**TIMELINE : โครงการสร้างทีมนวัตกรรมภาครัฐในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน**  
**(GOVERNMENT INNOVATION LAB : GOV LAB) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566**

